**2023/2024学年《供应链管理》阶段练习**

**一、判断题：**

1、延迟制造强调根据消费者需求响应，能够更好地满足需求，促进销售。（ √ ）

2、供应商管理库存强调供应链中各个结点“双方同时参与库存控制”，“共同制定库存计划”，相互间互利合作的协调性。（ X ）

3、库存对于企业的经营是有非常大的杀伤力的，延迟制造最大的好处是减少了产品滞销风险，因此可以帮助降低供应链库存。（ √ ）

4、库存系统的运行目的通常是在客户服务水平和库存成本之间进行权衡。（ √ ）

5、库存缺货会给企业带来隐形的商誉损失。（ √ ）

6、相对于传统供应商关系，供应链合作关系的供应商为多标准的评估，同时考虑交货质量、准时性、可靠性等指标，更广泛的评估可增值的供应商。（ √ ）

7、我们探讨的供应链管理下的库存管理模式是在保证不降低库存服务水平的同时，大幅降低平均库存的水平。（ √ ）

8、传统供应商关系具有供应商数量少的特点，而供应链合作关系具有供应商数量大的特点。（ X ）

9、具体的供应链往往是推拉相结合的流程，推动流程适用于需求预测不确定性较小的产品，拉动流程适用于需求预测不确定性较高的产品。（√ ）

10、拉式市场的供应链系统比推市市场的供应链系统对需求信息的把握更加准确与及时。（√）

**二、选择题：**

1、下列对供应链环境下采购理解正确的是（ C ）。

A“采购往往是那些百无一用的人的最后落脚点”

B“如果你连花钱都不会（做采购），那可真是百无一用了”

C采购是一个大职业，是在管理公司的增值活动

D采购就是围绕订单处理日常交易

2、供应链采购与传统的采购相比， ( B )没变，采购的概念没变，但供应链各企业间是一种战略伙伴关系。

A．战略伙伴关系 B.物资供需关系 C. 操作流程 D. 合作观念

3、选择供应商的短期标准主要有：商品质量合适、价格水平低、交货及时和( B )。

A．供应商内部组织完善 B.整体服务水平好

C.供应商管理体系健全 D. 供应商财务状况稳定

4、从发送订单到采购物品接收之间的时间期限，称为（B ）。

A. 采购周期 B. 采购提前期 C. 采购间隔期 D. 再订货点

5、学生去罗森购买洗发水属于 （ A ）。

A. 个人采购 B. 家庭采购 C.政府采购 D. 企业采购

6、（多选）采购管理是供应链体系中重要的一个环节，采购管理在供应链中发挥的作用包括（ ABCD ）。

A. 有利于实现信息共享，降低采购成本

B. 有利于建立供应链伙伴关系

C．有利于降低采购风险

D．有利于促进供应链体系的精细化和稳定性

7、（多选）为科学、客观地反映供应商供应活动的运作情况，供应商绩效考核指标体系应包括（ ABCD ）。

A．质量指标 B.价格指标 C.交付指标 D.服务指标

8、（多选）采购管理应达到的目标有（ ABCD ）。

A. 适当的质量 B. 适当的时间 C. 适当的数量 D.适当的价格

9、生产活动是一个价值增值的过程。生产管理包括质量管理、进度管理、 ( C )三个基本内容。

A．战略管理 B．物流管理 C．成本管理 D．采购管理

10、在库存管理中，ABC分类法一般是以（ B ）。

A. 产品生命周期为基础 B 库存价值为基础

C. 订货提前期为基础 D 库存品种为基础

11、一般来讲，对于（ A ）需要重点管理，严格控制其库存量。

A、A类物资 B、B类物资 C、C类物资 D不能确定

12、供应商管理库存VMI是（ C ）。

A. 供应商收到销售数据并与零售商协商决定零售商库存补货量

B. 供应商收到销售数据并根据零售商的决策补充零售商库存

C. 供应商收到销售数据并决定对每个零售商的补货商量

D. 零售商根据自己的销售数据决定自己的库存补货量

13、VMI的影响是（ C ）。

A. 通过互联网零售商客户远距离与供应商共同进行库存管理

B. 零售商保留对库存的控制权

C. 延缓库存所有权（以及相关费用）的转移

D. 通过互联网零售商可以远距离进行库存管理

14、（多选）实施延迟制造的前提包括（ ACD ）。

A 产品可以模块化生产 B 交货提前期较短

C 经济上具有可行性 D零部件可标准化、通用化

15、拉动式供应链模式的流程为（ D ）。

A．生产商——零售配送中心——零售商店

B．生产商——零售商店——零售配送中心

C．消费者购买产品——生产商——零售商店——零售配送中心

D．消费者购买产品——零售商店——零售配送中心——生产商

16、库存管理的基本目标是（ D ）。

1. 实现联合管理库存. B.协调与供应商的关系
2. 消除供需双方的空间差异. D防止缺货和超储

17、强调在准时生产方式下，上下游工序之间的原材料在时间、数量等方面的合理匹配，也就是在恰当的时间提供恰当的原材料的库存管理方式为（ B ）。

1. 零库存. B. 准时制库存 C.联合库存管理 D.供应商管理库存

18、（多选）定量订货法的实施主要取决于两个控制参数是（ AB ）。

1. 订货点 B. 订货批量 C.订货周期 D.最高库存量

**三、简答题：**

1、说明拉动式供应链的运作流程以及特点。

以消费端的客户需求为中心，以销售商为驱动源点；提高生产和市场需求的协调一致性；依据市场的实际需求，向供应链上游拉动产品的生产。

2、什么是延迟策略？采用延迟策略后，供应链可获得主要优势有哪些？

延迟策略指制造商事先生产出“通用性产品”或“可模块化构件”，等到消费者下达订单(明确产品的具体功能、外观、数量等)，才完成生产与包装的最后制造环节。

主要优势：减少预测产品的品类数，提高预测精度；以较大的批量生产通用化模块，获取规模化生产的经济性；满足需求的多样化和缩短交货期，实现范围经济。

3、VMI和JMI的区别是什么？

VMI改变了传统下游用户进行采购决策的供应模式，由卖方决定对下游的配货，下游企业帮助供应商制定计划。

联系：JMI类似于VMI，供需双方在共享库存的基础上，共同制定生产和销售计划，将计划下达到各个决策单元。

区别：联合库存管理（JMI）和供应商管理库存（VMI）不同，强调供应链中各个结点“双方同时参与库存控制”。

4、库存的正面和反面作用有哪些？

* 正面作用：（1）缩短订货提前期；（2）维持生产的稳定 ；（3）防止缺货现象；（4）分摊订货费用；（5）对冲原材料价格波动
* 反面影响：（1）资金积压；（2）增加产品和管理成本 ；（3）掩盖企业内部管理问题

5、请画出一家制造企业可能的采购流程。

**四、材料分析题：**

**供应商的选择**

某企业生产需要从供应链上的其它企业购进一种零件,年需求量为10000件,有三个供应商可以提供该种零件。但三个供应商提供的零件价格不同、零件质量不同、采购批量不同。(1)假设每个零件缺陷处理成本6元；(2)假设与零件库存有关的维持费用，平均年持有成本是产品成本的25%；(3)交货周期内所需周转库存为采购批量的50%。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 供应商 | 价格(元/件) | 合格品率 | 采购批量(件) |
| A | 9.5 | 88% | 2500 |
| B | 10.0 | 97% | 5000 |
| C | 10.5 | 99% | 200 |

**问题：**根据上述的信息，综合考虑采购单价、质量、订货批量，你会需选择哪个供应商？并说明原因。